

## COMMENTAIRES DU MAIRE SUR LA SITUATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE WESTMOUNT SÉANCE DU CONSEIL DU 3 NOVEMBRE 2014

Chers conseillers, Mesdames et Messieurs, bonsoir,

À cette première étape du processus de préparation et d'adoption du budget 2015, je dois présenter aux résidents un rapport sur la situation financière de notre Ville en général.

En août dernier, le conseil a établi les lignes directrices suivantes concernant le budget 2015 :

• Limiter au taux d'inflation + 1 %, l'augmentation des taxes reliées aux services locaux. Cette limite exclut les augmentations relatives aux immobilisations ainsi que toute augmentation relative à la quote-part de l'agglomération de Montréal ou de la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM).

• Poursuivre les efforts en vue d'augmenter les revenus provenant d'autres sources que l'impôt foncier afin d'équilibrer le budget.

Les revenus et les dépenses projetés pour l'année 2014, incluant les affectations de l'excédent accumulé, sont de 98 M \$.

Dans mon rapport, qui est déposé ce soir, mes commentaires porteront notamment sur les questions financières suivantes :

- les résultats de fin d'exercice 2013;
- les prévisions préliminaires des revenus et dépenses de la Ville pour 2014;
- l'état de la dette de la Ville et les mesures mises en place pour la gérer; et
- l'orientation générale du budget 2015 et des dépenses d'immobilisations pour la période de 2015 à 2017.

### Résultats de fin d'exercice 2013

Le budget total de fonctionnement de l'année 2013 était de 93,1 M\$.<sup>1</sup> L'an dernier, un revenu total de 97,8 M\$ fut atteint et les dépenses de fonctionnement se sont élevées à 93,3 M\$. L'excédent de fonctionnement de 3,8 M \$ a été affecté aux travaux d'immobilisations, au remplacement d'arbres et au paiement de la dette du Centre des loisirs de Westmount (CLW). L'excédent de fonctionnement en 2013, net des affectations, s'est élevé à 664 K\$ principalement en raison d'un revenu plus élevé provenant des taxes prélevées des rénovations résidentielles, des droits de mutation et de la contribution nette d'Hydro Westmount.

Au cours de l'année 2013, les dépenses d'immobilisations, y compris celles du CLW, se sont élevées à 31,3 M\$, dont un montant de 4,9 M\$ a été couvert par notre mode de financement « *pay-as-you-go* » (financement par répartition), 2,9 M\$ provenant de dons, 1,4 M\$ provenant de subventions et 664 K\$ provenant de l'excédent accumulé affecté. Le reste des projets de 2013 a été financé au moyen de règlements d'emprunt au montant de 21,4 M\$.

Mis à part le CLW, les dépenses d'immobilisations se sont élevées à 7,6 M\$, dont 3,1 M\$ furent couvertes par notre mode de financement « *pay-as-you-go* ». Le reste des projets de 2013 a été financé par des règlements d'emprunt de 2,4 M\$, des subventions de 1,3 M\$, des dons de 600 K\$ et par l'excédent accumulé affecté de 200 K\$.

Les états financiers de la Ville de Westmount pour l'exercice financier 2013 ont été vérifiés par la firme Raymond Chabot Grant Thornton.

### Prévisions pour 2014

Le budget de fonctionnement de la Ville en 2014 était de 95 M\$. À la lumière des résultats disponibles à ce jour et des revenus et dépenses anticipés pour le reste de l'année, nous prévoyons terminer l'exercice 2014 avec des revenus et des dépenses projetés de 98 M\$, incluant les affectations proposées de l'excédent de fonctionnement.

- Le règlement hors cour intervenu en février avec Montréal a généré 500 K\$ de revenus supplémentaires.
- L'adoption d'une nouvelle structure tarifaire d'Hydro-Québec, qui entrera en vigueur en décembre, prévoit augmenter la contribution d'Hydro Westmount de 646 K\$ en cette année de transition. Cet écart favorable a été réduit par l'impact de la nouvelle table de mortalité 2014 qui a contribué à l'augmentation des coûts des régimes de retraite. Il est recommandé que le montant de 646 K\$ soit approprié pour de futures mises à niveau des infrastructures d'Hydro Westmount.
- Les coûts supplémentaires liés au CLW ont été partiellement compensés par la hausse des revenus provenant des activités de loisirs.
- D'après les calculs des actuaires, il est prévu que la table de mortalité 2014 du nouveau secteur public canadien augmentera les coûts des régimes de retraite

municipaux de 429 K\$ cette année.

- La part versée à l'agglomération fut inférieure de 423 K\$ par rapport au montant budgété.
- Des projets de travaux d'immobilisations supplémentaires furent entrepris comme la place Prince-Albert, qui a augmenté le « *pay-as-you-go* » projeté de 302 K\$. En ce qui concerne Hydro Westmount, certains projets « *pay-as-you-go* » auront lieu au cours de la période 2014-2015 au lieu de 2014.
- En vue du versement unique de 2,7 M\$ de la dette en 2018 relativement au CLW, et de l'engagement de la Ville à rembourser la dette du CLW sur une période de 10 ans, un montant de 617 K\$ doit être imposé pour les coûts de financement de la dette, et affecté à chaque année.
- Les revenus nets supplémentaires mis en évidence ci-dessus devraient permettre une plus faible utilisation du surplus affecté par rapport au budget.

Veillez noter que ces résultats pourraient changer d'ici la fin de l'année, notamment si des événements imprévisibles d'importance devaient survenir tels des chutes de neige abondantes, d'important bris d'aqueduc ou des inondations.

### Dette

En date du 31 décembre 2014, la dette de Westmount s'élèvera à 54 M\$. De ce montant, 42,4 M\$ devraient être assumés par la Ville, et 11,6 M\$ par le gouvernement du Québec qui paie maintenant ses subventions sur une période de 10 à 20 ans. Des 42,4 M\$ devant être assumés par la Ville, la portion de la dette du CLW s'élève à 11,6 M\$.

### Budget 2015

Conformément aux objectifs financiers décrits précédemment dans ce rapport, le conseil aimerait limiter l'augmentation des taxes municipales reliées aux services locaux au taux de l'inflation (2 %) + 1 %, excluant l'impact des travaux d'immobilisations, de la quote-part de l'agglomération et de la contribution à la Communauté métropolitaine de Montréal.

Cela constitue un défi, si l'on tient compte de l'impact du déficit actuariel du régime de retraite de nos employés. Le conseil a également approuvé l'affectation d'excédent accumulé afin d'équilibrer le budget local, le cas échéant.

Puisqu'environ 85 % de nos revenus proviennent de l'impôt foncier, le conseil pourrait décider d'augmenter les revenus provenant d'autres sources, tels les tarifs de stationnement, la tarification des activités et des loyers.

Le conseil se réunira prochainement afin de finaliser notre stratégie générale et d'adopter le budget de fonctionnement et le programme d'immobilisations.

### Rémunération des élus municipaux

La *Loi sur le traitement des élus municipaux* (RLRQ, chapitre T-11.001) prévoit que le maire d'une municipalité, dont un règlement touchant la rémunération des membres du conseil est en vigueur, doit inclure dans son rapport annuel sur la situation financière de la municipalité, une mention sur les rémunérations et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal.

Ainsi, en 2014 le maire recevra les rémunérations suivantes :

- une rémunération annuelle de la Ville de 43 934 \$;
- une allocation de dépenses de la Ville de 15 787 \$;
- une rémunération annuelle du conseil d'agglomération de Montréal de 10 847 \$;
- une rémunération annuelle de la Communauté métropolitaine de Montréal de 10 000 \$;
- un jeton de présence de 542 \$ (par présence) à titre de vice-président de la Commission sur les finances et l'administration du conseil de l'agglomération urbaine de Montréal, et ce, jusqu'à concurrence de la somme annuelle de 10 847 \$.

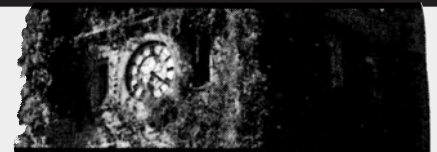
Quant aux conseillers, ils recevront les rémunérations suivantes en 2014 :

- une rémunération annuelle de la Ville de 14 645 \$; et
- une allocation de dépenses de la Ville de 7 322,50 \$.

### Transactions au-delà de 25 000 \$

Comme l'exige la loi, je dépose la liste des transactions dont le montant total cumulatif dépassait 25 000 \$ entre le 1<sup>er</sup> octobre 2013 et le 30 septembre 2014.

<sup>1</sup>Après déduction des dépenses d'Hydro Westmount financées selon la méthode *pay-as-you-go*



## THE MAYOR'S COMMENTS ON THE FINANCIAL POSITION OF THE CITY OF WESTMOUNT COUNCIL MEETING OF NOVEMBER 3rd, 2014

Councillors, Ladies and Gentlemen, good evening:

As the first formal step in the 2015 budget preparation and adoption process, I am required to report to residents on the general financial health of our City.

In August, Council established the following guidelines for the 2015 budget:

Limit the increase in taxation for local services to inflation + 1%. This limit excludes increases for capital works and also any increases stemming from our apportionment from the Agglomeration Council of Montreal or the Montreal Metropolitan Community (CMM); and,

Continue efforts to increase revenue from sources other than property taxes to balance the budget.

Revenues and expenses, including proposed appropriations to accumulated surplus, are projected to be \$98 million for 2014.

In my report that is being tabled tonight, I will be commenting further on the following and other financial issues:

- The 2013 year-end results;
- The preliminary forecast of the City's 2014 revenues and expenditures;
- The state of the City's debt and the action taken to manage it;
- The overall direction of the 2015 budget, along with the capital expenditures planned for 2015 through 2017.

### 2013 Year-End Results

The City's 2013 total operating budget was \$93.1 million.<sup>1</sup> Total revenues last year reached \$97.8 million, and operational expenditures amounted to \$93.3 million. \$3.8 million in operating surplus was appropriated for capital works, actuarial deficit, tree replacement, and the Westmount Recreation Centre (WRC) debt payment. This resulted in a net 2013 non-appropriated surplus of \$664K mostly owing to higher than budgeted taxation revenue derived from residential renovations, transfer duties, and Hydro Westmount net contribution.

During 2013, capital expenditures including the WRC amounted to \$31.3 million, of which \$4.9 million was covered by our 'pay-as-you-go' funding, \$2.9 million by donations, \$1.4 million by grants, and \$664K by appropriated surplus. The balance of the 2013 projects was funded by loan by-laws in the amount of \$21.4 million.

Excluding the WRC, capital expenditures amounted to \$7.6 million, of which \$3.1 million was covered by our 'pay-as-you-go' funding. The balance of the 2013 projects was funded by loan by-laws of \$2.4 million, grants of \$1.3 million, donations of \$0.6 million, and an appropriated surplus of \$0.2 million.

The City of Westmount's 2013 financial statements were audited by Raymond Chabot Grant Thornton.

### 2014 Forecast

The City's 2014 operating budget was \$95 million. Based on the results to date and the projected revenues and expenditures for the balance of the year, we expect to close 2014 with both revenues and expenses, including proposed surplus appropriations, projected at \$98 million.

Key variances from budget are highlighted below:

- The out-of-court settlement with Montreal in February generated \$500K in additional revenues.
- The adoption of a new rate structure by Hydro-Quebec effective in December is anticipated to increase Hydro Westmount contribution by \$646K in this transition year. This favorable variance was reduced by the impact of the new 2014 mortality table that increased pension fund costs. It is recommended that the \$646K be appropriated for future HW infrastructure upgrades.
- Additional costs related to the WRC were partially offset by higher revenues from Recreational Activities.
- As calculated by actuaries, the new 2014 Canadian Public Sector mortality table is anticipated to increase municipal pension plan costs by \$429K this year.

- The agglomeration share was lower than budgeted by \$423K.
- Additional municipal capital work projects were undertaken such as the Prince Albert Square, which increased the 'pay-as-you-go' forecast by \$302K. With respect to Hydro Westmount, some 'pay-as-you-go' projects will take place over the 2014-2015 period instead of in 2014.
- In view of the \$2.7 million bullet debt payment in 2018 relating to the WRC and of the City's commitment to repay the WRC debt over 10 years, an amount of \$617K must be taxed for debt costs, and appropriated each year.
- The net additional revenues highlighted above would allow a lower use of appropriated surplus as compared to the budget.

Please note that the results could change between now and year-end, especially if we experience significant unforeseen events such as a higher-than-average snowfall, major water-main breaks, or flooding.

### Debt

As of December 31<sup>st</sup>, 2014, Westmount's outstanding debt will be \$54 million. Of this amount, \$42.4 million should be assumed by the City and \$11.6 million by the Quebec government that now pays its grants over 10 to 20 years. The WRC-portion of the \$42.4 million municipal debt amounts to \$11.6 million.

### 2015 Budget

Consistent with the financial goals outlined earlier in this report, Council would like to limit the increase in taxation for local services to inflation (2%) + 1%, excluding the impact of Capital Works, the Agglomeration apportionment, and the contribution to the Montreal Metropolitan Community.

This is a challenge considering the current impact of the actuarial deficit in our employee pension plan. Council has also approved the appropriation of accumulated surplus to balance the local budget, if required.

As around 85% of our revenue comes from property taxes, the Council may continue to seek increased revenues from other areas such as parking rates, program fees, and rentals.

We will be sitting down shortly as a Council to finalize our overall strategy and adopt our operating and capital budget.

### Remuneration of Elected Municipal Representatives

*An Act respecting the remuneration of elected municipal officers* (CQLR, chapter T-11.001) provides that the mayor of a municipality in which a remuneration by-law is in force shall include in his annual report on the financial position of the municipality a list showing the remuneration and expense allowance each member of the council receives from the municipality, a mandatory body of the municipality or a supra-municipal body.

Thus, the Mayor received the following remuneration in 2014:

- \$43,934 as an annual remuneration from the City;
- \$15,787 as an expense allowance from the City;
- \$10,847 as an annual remuneration from the Urban Agglomeration Council of Montreal;
- \$10K as an annual remuneration from the *Communauté métropolitaine de Montréal*; and
- \$542 per presence as an attendance allowance from the *Commission sur les finances et l'administration* of the Urban Agglomeration Council of Montreal, up to an annual maximum of \$10,847, where he is the Vice-President.

As for the Councillors, they received the following remuneration in 2014:

- \$14,645 as an annual remuneration from the City; and
- \$7,322.50 as an expense allowance from the City.

### Transactions Exceeding \$25K

As required by law, I am filing the list of total cumulative transactions exceeding \$25,000 from October 1<sup>st</sup>, 2013 to September 30<sup>th</sup>, 2014.

<sup>1</sup>Net of Hydro Westmount 'pay-as-you-go' expenditures

**WESTMOUNT****Liste des fournisseurs du 1er octobre 2013 au 30 septembre 2014****avec des paiements supérieurs à 25 000 \$****List of suppliers with payments over \$ 25,000****from October 1st, 2013 to September 30, 2014**

<b>Vendor #</b>	<b>Vendor name</b>	<b>Amount</b>
002650	ABC RIVE-NORD INC.	91,826.91
024182	ACCEO SOLUTIONS INC.	275,861.81
000693	ALGON 2000 ISOLATION	59,455.87
001960	ANIXTER CANADA INC.	63,699.72
001971	ARBO-DESIGN INC.	64,358.32
002085	ATMOSPHERE	44,519.20
003120	ATWATER LIBRARY	44,326.71
003125	ATWILL-MORIN INC & SON	300,555.89
003401	AUTO CAM 2000	50,230.27
005085	BELL CANADA	70,079.30
005091	BELL MOBILITE (RESEAU/BATTERIE)	65,522.31
005088	BELL MOBILITY	31,991.98
035810	BFL CANADA	163,242.69
994084	BOURDON JUTEAU ET ASSOCIES INC	27,200.95
994607	CAIN LAMARRE CASGRAIN WELLS	63,335.86
048012	CALCLO INC.	27,768.89
008861	CAMIONS LOURDS DE MONTREAL	129,404.37
021670	CANBEC INC.(LES ENTREPRISES)	1,411,570.92
046899	CARQUEST MONTREAL-OUEST #6811	44,381.20
012701	CASAVANT MERCIER, AVOCATS	100,003.32
052411	CHEVROLET BUICK GMC DE LASALLE	51,926.78
013674	CIMA+	33,522.58
014500	CLEAN WATER WORKS INC.	663,442.70
008575	CMD SIGNALISATION ARCHITECTURALE	34,264.29
014302	CMG COMMUNICATIONS INC.	33,457.05
014301	CMS ENTREPRENEURS GENERAUX INC.	174,024.65
015157	COMMUNAUTE METROPOLITAINE DE	852,591.57
993950	CONSTRUCTION BENTECH INC	678,198.12
015381	CONSTRUCTION & EXPERTISE PG	69,906.06
019150	CONSTRUCTION IREBEC	274,142.35
015387	CONSTRUCTION N R C INC	156,596.77
015620	CONTACTIVITY	40,150.00
016810	CRITES & RIDDELL	68,139.01
018202	DASSYLOI 9031-1796 QUEBEC INC.	63,606.73
018225	DATA GROUP	25,142.01
018250	DATAMARK SYSTEMS	39,731.36
008865	DAVID SZAMOSI ELECTRIQUE	25,941.67
020209	DRAINAGE QUEBECOIS	41,744.40
020395	DUBO ELECTRIQUE LTEE	189,496.63
900600	EATON INDUSTRIES (CANADA) COMPANY	166,743.64
021090	ECLAIRAGE QUATTRO INC.	69,653.00

**WESTMOUNT**

**Liste des fournisseurs du 1er octobre 2013 au 30 septembre 2014**

**avec des paiements supérieurs à 25 000 \$**

**List of suppliers with payments over \$ 25,000**

**from October 1st, 2013 to September 30, 2014**

<b>Vendor #</b>	<b>Vendor name</b>	<b>Amount</b>
021298	ECONOLITE CANADA INC.	43,526.75
021500	ELECTROMEGA LTD	32,828.66
021220	ELUMEN RESEAUX D'ECLAIRAGE	66,486.60
021525	ENCHERES ST-PIERRE LTEE (LES)	44,098.67
060450	ENERGIE VALERO INC.	140,937.10
021552	ENLEVEMENT DE DECHETS BERGERON INC.	1,152,739.93
021924	EQUIPEMENT DE SECURITE UNIVERSEL	70,993.86
061990	EQUIPEMENT WAJAX	27,925.35
021900	EQUIPEMENTS JKL INC	75,085.97
021910	EQUIPEMENTS PLANNORD LTEE	38,654.50
021860	EXCAVA-TECH INC.	241,392.22
022180	F.G. ELECTRIQUE INC.	89,315.97
990438	FAUTEUX & ASSOCIES	37,261.39
048880	FONDERIE LA PERLE(BIBBY-STE-CROIX)	40,236.74
023445	FORD ELECTRIC SUPPLY LTD	56,024.12
024828	GAZ METRO	181,630.72
024184	GFTEC (LES DISTRIBUTEURS) INC.	195,894.42
995079	GLOBE INTERNATIONAL INVESTMENTS INC	89,703.11
025967	GRENIER CHEVROLET BUICK GMC INC.	53,902.82
026752	GROUPE AST(1993) INC.	36,470.80
026800	GROUPE HEXAGONE, SEC	196,133.72
998133	GROUPE NICKY	122,861.04
054515	GROUPE PRESTIGE ASSOCIES INC.	363,667.61
026734	GROUPE TECHNA INC.	29,922.24
000454	GUARD-X INC	60,365.77
026900	GUY BRUNELLE INC.	79,850.14
027120	H/B SPORTS ENTERPRISES INC	70,051.18
PPA	HYDRO-QUÉBEC	25,999,224.21
028670	HONEYWELL LIMITED	45,459.49
046859	INFOR (CANADA),LTD	31,265.86
029814	INSPEC-SOL INC.	73,846.56
090447	INSTITUFORM TECHNOLOGIES LIMITEE	37,270.08
030327	ISOLATION CONFORT LTEE	40,040.04
038800	J. RAYMOND COUVREUR & FILS INC.	46,189.00
029751	JESSTEC INDUSTRIES INC.	94,256.96
032735	L&B SERRES INC.	51,032.82
033292	LAMPADAIRES FERLUX INC.	47,688.96
035299	LANAUCO LTEE	41,871.59
998173	LAURENT IMBERT	35,107.09
026756	LE GROUPE SOLROC	40,741.41
002097	LE SEXTANT INC	56,721.50

**WESTMOUNT**

**Liste des fournisseurs du 1er octobre 2013 au 30 septembre 2014**

**avec des paiements supérieurs à 25 000 \$**

**List of suppliers with payments over \$ 25,000**

**from October 1st, 2013 to September 30, 2014**

<b>Vendor #</b>	<b>Vendor name</b>	<b>Amount</b>
034450	LECHASSEUR AVOCATS LTEE	180,395.59
090518	LES EXCAVATIONS SUPER INC.	464,498.70
11203	LES IMMEUBLES GREENE & DE MAISONNEUVE	146,353.98
046350	LES PAVAGES D'AMOUR INC.	35,507.72
045232	LES PETROLES PARKLAND	293,775.87
035319	LIBRAIRIE CLIO	52,708.48
035251	LIBRAIRIE MONET INC.	59,199.24
035315	LIBRAIRIE PARAGRAPH	65,960.94
990002	LIGNES RIVE-SUD	89,093.68
031280	LIMOTRIQUE INC (DISTRIBUTIONS)	36,081.47
035925	LUMEN INC.	153,304.61
036368	LYSAIR	54,509.80
037700	MARINA MATERIAUX ET EQUIPEMENTS	112,927.18
099111	MELIMAX INC. CENTRE DE TRI	33,131.75
039592	MERCEDES-BENZ RIVE SUD	59,186.61
025910	MICHEL GOHIER LTEE	38,997.35
008646	MIROMEDIA	41,099.33
040500	MONTI INC	171,454.21
042538	MONTREAL CHRYSLER DODGE JEEP INC.	26,314.33
099387	MORNEAU SHEPELL LTD.	39,276.55
040670	MOVEX INNOVATION INC.	69,289.69
036606	MVA POWER INC.	146,804.68
033293	NADEAU NADEAU BLONDIN ARCHITECTES	64,769.67
057444	NAPA/CMAX LASALLE (520)	40,713.81
10430	NATIONAL VACUUM	31,426.32
044213	NEDCO, DIV. DE REXEL CDA ELECT. INC.	77,026.41
044274	NELCO INC.	27,103.96
044302	NEOPOST	78,701.96
991797	NORMANDIN BEAUDRY	42,151.42
044586	NRJ ENVIRONNEMENT ROUTIER	113,122.41
058568	ORANGE TRAFFIC	33,579.61
046190	PAVAGES CHENAIL INC	35,490.99
046100	PAVAGES IPINA INC.	62,036.83
046149	PAYSAGISTE NRC	31,016.52
997532	PHILIP M. CHANG	33,682.39
047050	POMERLEAU INC.	12,124,341.10
046796	PROCONTACT INFORMATIQUE	86,129.94
048400	PROVENCHER ROY + URBANISME	49,714.25
045571	PTS ELECTRIQUE LTEE	38,513.08
048830	QUALITY SPORT LTD.	35,876.69
994049	R.JAMES AITKEN ARCHITECTE	28,495.10

**WESTMOUNT****Liste des fournisseurs du 1er octobre 2013 au 30 septembre 2014****avec des paiements supérieurs à 25 000 \$****List of suppliers with payments over \$ 25,000****from October 1st, 2013 to September 30, 2014**

<b>Vendor #</b>	<b>Vendor name</b>	<b>Amount</b>
991151	RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON	64,932.14
029830	RCI ENVIRONNEMENT	135,496.48
028700	REAL HUOT INC.	51,422.57
050752	RENO-DEPOT INC.	33,290.17
998077	REVENU QUEBEC BNR	55,420.94
034715	RNR SYSTEMS	38,233.28
006220	ROBERT BOILEAU INC	191,675.49
053245	SANEXEN SERVICES ENVIRONNEMENTAUX INC	31,043.25
053901	SCIAGE DE BETON 2000	246,701.39
046580	SERVICE D'ARBRES NORD/OUEST INC.	96,280.07
054829	SHERBROOKE-VALOIS INC.	67,591.10
054593	SIFTO CANADA CORP.	654,660.92
990525	SITE INTEGRATION PLUS INC	29,316.81
049610	SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE	59,312.76
056222	SOLUTIONS GRAFFITI	33,470.36
057147	SSQ SOCIETE D'ASSURANCE-VIE	864,461.47
888788	STELM	31,588.58
058700	SYSTEMATIX	70,341.75
058563	TECHNIPARC	141,294.29
091780	TELTECH TELECOM INC.	58,086.06
028009	TERRA SCAN 3D	37,159.92
058594	TGA MONTREAL INC.	462,057.08
021306	THOMAS & BETTS LTÉE	40,189.70
015169	TRANSELEC-COMMON INC	43,334.60
056050	TRANSFORMATEURS PIONEER LTEE	467,649.31
059854	TRANSVRAC MONTREAL LAVAL INC.	516,232.24
090838	TTI ENVIRONNEMENT INC	51,178.47
060722	UNION DES MUNICIPALITES DU QUEBEC	91,692.45
061660	VEOLIA ES CANADA INDUSTRIAL SERV.	249,448.37
061624	VICTORIA EXCAVATION CO LTD.	82,528.68
061820	VICTRIX INC. (LES SOLUTIONS)	34,843.19
061635	VIDOLO EXCAVATION LTD.	49,638.78
994169	VILLE DE MONTREAL	50,557,094.58
063000	WESTMOUNT SCIENCE	64,159.00
025666	WSP-CANADA INC.	146,919.12
064686	XEROX CANADA LTEE	69,204.74
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 108,482,149.16</b>