



**PROGRAMME
TRIENNAL
D'IMMOBILISATIONS
2025-2026-2027**



VILLE DE | CITY OF
WESTMOUNT



CHRISTINA M. SMITH
Mairesse de Westmount

MESSAGE DE LA MAIRESSE

Dans quelques mois, nous allons terminer l'année qui marque le 150e anniversaire de notre Ville.

Tout au long de l'année, nous avons regardé avec admiration et fierté les événements, les personnes et les projets qui ont fait de notre Ville ce qu'elle est. Il nous faut aussi continuer de regarder vers l'avenir. Nous devons continuer à évaluer les défis et les opportunités qui se présentent à nous avec un plan détaillé et être déterminé à faire le travail.

Il y a le Programme triennal d'immobilisations (PTI) qui est un plan chiffré, comptable, des projets que nous espérons réaliser. Des projets dont nous pensons qu'il pourrait bénéficier à la communauté. Et puis, il y a des journées comme aujourd'hui. Des journées où certaines choses prennent forme. Des journées où les membres du Conseil, les employées de la Ville et moi-même avons pu voir les merveilleux sourires d'enfants et de parents qui étaient heureux de retrouver une magnifique aire de jeu au parc Westmount avec des équipements renouvelés et des sentiers restaurés... le tout sous un magnifique soleil d'octobre. Ces journées sont de grands moments pour nous, car elles nous permettent de voir, concrètement, l'impact de nos actions sur la communauté.

Ce projet n'est qu'un exemple parmi tant d'autres qui ont été réalisés au cours des dernières années. Je pourrais aussi vous citer la reconstruction complète de l'avenue Upper Lansdowne. Un projet important pour notre Ville et qui nous a permis de reconstruire non seulement l'infrastructure routière, mais aussi l'infrastructure souterraine de cette avenue. Ce ne sont ici que quelques exemples. Mais nous devons faire plus. Notre engagement doit être à la hauteur des besoins de la communauté, mais doit aussi nous préparer à un monde de plus en plus incertain. Un monde où les conséquences du réchauffement climatique impactent de plus en plus durement et fréquemment nos routes, nos aqueducs et nos infrastructures en général. Un monde où l'accroissement de l'électrification des transports nous obligera à investir massivement pour répondre à la demande en électricité dans nos villes. Un monde où les villes devront répondre à la rapide croissance de la demande en services municipaux : eau potable, déneigement, gestion des ordures, des eaux usées, etc.

Le Programme triennal d'immobilisations (PTI) que nous vous présentons aujourd'hui ne répond pas à tous les problèmes en même temps, mais il s'inscrit dans notre engagement à relever ces défis.

Nous devons entretenir et préserver nos espaces verts qui font le bonheur et la fierté de la communauté. Investir pour que nos parcs soient plus accessibles et adaptés aux besoins de toutes et tous.

Certaines de nos routes sont encore dans état déplorable. Nous en sommes conscients. Nous savons également que nous devons encore continuer à investir pour l'entretien, la réhabilitation ou le remplacement de certaines portions notre réseau d'aqueducs, dont une partie est centenaire. Pour l'année 2025, nous prévoyons déjà d'investir plus de 20 millions de dollars pour des projets de voiries et d'aqueducs. Ces projets sont essentiels pour continuer d'assurer un niveau de service qui soit à la hauteur de nos attentes. Tout cela doit se faire de façon stratégique afin de minimiser l'impact de ces travaux sur la qualité de vie des résidents(e)s.

Une approche stratégique est aussi requise pour le financement de notre programme d'immobilisation. En d'autres termes, nous ne pouvons pas faire tout le travail qui doit être fait en une (1) année seulement, et nous ne pouvons pas non plus le financer. Historiquement, le PTI était essentiellement financé par nos revenus de taxation et nos surplus (Pay-As-you Go). Comme il avait été déjà annoncé lors de l'exercice financier précédent, il est impératif de diversifier nos sources de financement et d'optimiser notre recours à l'emprunt pour financer notre programme d'immobilisations. Plusieurs raisons plaident pour cette approche, notamment l'ampleur des investissements requis et notre volonté de limiter autant que possible le fardeau fiscal des contribuables. En comparant avec un groupe de référence composé de quelques villes semblables à Westmount, notre niveau d'endettement est aussi très enviable. Nous sommes donc en bonne position pour nous donner les capacités financières d'investir dans le maintien et l'amélioration de nos infrastructures et de nos actifs.

Les défis et les enjeux sont nombreux et divers, mais notre engagement commun à préserver et accroître la qualité de vie de notre communauté est inébranlable.

Merci à toutes et à tous,

Christina M. Smith
Mairesse de Westmount



Conrad Peart
Conseiller - District 4

COMMISSAIRE À L'AMÉNAGEMENT URBAIN ET L'ARCHITECTURE

Nous sommes heureux de présenter notre Programme triennal d'immobilisations (PTI) 2025-2026-2027.

Conformément au code municipal du Québec et de la Loi sur les cités et villes, ce programme est adopté par le Conseil avant le 31 décembre de chaque année.

2024 a été une année de réalisations importantes. D'importants travaux de reconstruction de routes ont été réalisés, parmi ceux-ci il y a eu la reconstruction du boulevard Dorchester en direction est, la reconstruction complète de l'avenue Upper Lansdowne qui incluait un remplacement du réseau local d'égouts et d'aqueducs, et des réparations de l'infrastructure d'Hydro Westmount. Nos équipes ont aussi procédé à la réhabilitation de conduites d'eau sous place Braeside, et sous le parc King George du Croissant Belmont à l'avenue Murray, et sur l'avenue Mountain entre Cedar et Sherbrooke. Nous sommes aussi très fiers des travaux qui permis la rénovation de l'aire de jeu du parc Westmount et la création du Makerspace, un espace culturel à la Bibliothèque publique.

Malgré ces réalisations, l'étendue des investissements à réaliser pour les années à venir est grande. Notre Ville est belle et, si nous désirons que les générations futures puissent continuer de s'y épanouir, nous devons continuer d'investir dans nos actifs.

En 2016, le plan d'infrastructure pour la Ville recommandait un investissement moyen d'environ 15 millions de dollars par année sur 20 ans. Cependant, plusieurs facteurs ont révélé que ce montant sous-estimait très largement le montant réel des investissements à faire. La vétusté d'une grande partie de nos infrastructures, l'impact des changements climatiques, l'augmentation

des coûts des matériaux et des équipements, la croissance de la consommation des services municipaux sont autant de facteurs qui nous ont conduits, dès 2017, à dépasser les projections du plan d'infrastructure 2017-2037. Ainsi, nous n'avons pas attendu avant d'accélérer le rythme de nos investissements. Nous avons investi plus et réalisé plus de projets que ce qui était prévu dans ce plan d'infrastructure 2017-2037.

Il nous faut continuer sur cette lancée pour les prochaines années, car les défis restent nombreux. En 2025, 2026 et 2027, environ 60 % du PTI sera dédié à nos routes, nos aqueducs et nos égouts. L'année prochaine, par exemple, nous allons procéder à la reconstruction complète de l'avenue Claremont. Ce grand projet de voirie qui inclut également une réhabilitation du réseau d'aqueduc est estimé à 6 millions de dollars et est intégré dans une démarche de participation citoyenne.

Des sommes importantes seront également investies dans les bâtiments municipaux de la Ville. La réfection et l'entretien de ces bâtiments sont directement liés à la disponibilité et la qualité des services offerts à la population. À titre d'exemple, nous allons investir environ 3,7 millions de dollars pour la réfection et l'entretien de la cour du Service des Travaux publics. Cet investissement est essentiel si nous voulons pouvoir continuer d'assurer efficacement les services de déneigement, de ramassage d'ordures et de nettoyage des rues pour les années à venir.

Nous voulons également continuer d'investir près de 2 millions de dollars par an dans les espaces verts de la Ville à travers différents projets de réhabilitation et de réaménagements. Notre objectif est que Westmount demeure une ville qui se distingue par la beauté de ses espaces verts et que ceux-ci profitent pleinement à la communauté.

Cela étant dit, je tiens à rappeler que le PTI n'est pas, à proprement parler, un budget. Le PTI est un programme. Un processus continu dont le suivi rigoureux permettra une mise à jour, année après année, en fonction de l'avancement, du retard, du report ou de l'annulation de certains projets. Le PTI est aussi un cap. Une direction. Il doit donc s'arrimer avec les orientations stratégiques de la Ville. À cet égard, le Conseil travaille de concert avec l'administration pour se doter d'outils tels qu'un plan stratégique et un plan de gestion des actifs qui permettra à la communauté de mieux comprendre la vision municipale.

Le financement du PTI demeure également un enjeu important. Notre stratégie de financement est dictée par plusieurs facteurs, notamment la capacité de la Ville à générer de nouveaux revenus. Cette capacité à générer des revenus, sans augmenter massivement les impôts fonciers, est tributaire de notre potentiel de densification. Nous sommes une ville "mature". Nous possédons peu de zones disponibles ou propices au développement immobilier. La densification fait partie de la solution, mais nous devons aussi profiter de notre bonne situation financière pour diversifier nos sources de financement. Comme nous l'avons annoncé dans la présentation du PTI l'année dernière, nous aurons plus souvent recours à l'emprunt que dans les années précédentes afin de nous permettre d'avoir les marges de manœuvre nécessaires à la réalisation de nos investissements.

Nous demeurons également proactifs en ce qui concerne l'identification et l'utilisation de programmes et de subventions gouvernementales pour financer certains de nos projets d'infrastructures.

En conclusion, je veux remercier tous les services et tous les employé(e)s de la Ville qui ont travaillé à l'élaboration de ce PTI.

Conrad Peart

Conseiller – District 4

Commissaire à l'aménagement urbain, l'architecture (génie et infrastructures)

Membre du comité consultatif d'urbanisme (CCU)

Membre de la commission des finances et de l'administration

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS CAPITAL WORKS PROGRAMME 2025-2026-2027

	2025	2026	2027
DÉPENSES - EXPENDITURES			
Aqueducs et égouts - Water and Sewer	4 988 400	6 070 300	13 255 600
Routes - Roads ¹	18 587 300	20 616 700	14 020 100
Bâtiments - Buildings	7 360 400	7 198 500	7 282 300
Bureau projets - Project bureau	436 800	564 900	3 033 200
Véhicules - Vehicles	1 191 000	2 253 000	1 891 500
Parcs - Parks	1 933 000	2 645 000	2 615 000
Hydro Westmount ²	3 785 000	4 060 000	4 450 000
Informatique - Information technologies	748 500	415 000	217 000
TOTAL	39 030 400	43 823 400	46 764 700
FINANCEMENT - FINANCING ³			
Taxation	12 120 500	12 120 500	12 120 500
Surplus accumulé - Accumulated Surplus	3 967 000	3 500 000	3 500 000
Subventions - Grants TECQ	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Règlement d'emprunt - Loan-by-law	20 942 900	26 202 900	29 144 200
TOTAL	39 030 400	43 823 400	46 764 700

1 : Inclut éclairages de rue HW
Includes HW Street lights

2 : Distribution électrique seulement
Electrical distribution only

3 : Dépendement des disponibilités, le financement réel peut différer du budget
Depending on the availability, actual financing may be different from budget



VILLE DE | CITY OF
WESTMOUNT

OCTOBRE 2024