



# **PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2024-2025-2026**



VILLE DE | CITY OF  
WESTMOUNT



**CHRISTINA M. SMITH**  
Mairesse de Westmount

## *message de la* **MAIRESSE**

Cher(e)s membres du Conseil, mesdames et messieurs,

Nous sommes heureux de vous présenter le Programme triennal d'immobilisations (PTI) 2024-2025-2026 de la Ville de Westmount. Depuis l'élection d'il y a deux ans, la modernisation de nos infrastructures est une priorité pour ce Conseil.

Le PTI est l'expression de notre vision pour le développement de notre Ville. Il nous permet de disposer d'un outil de planification des investissements cohérent et adapté à nos ressources. Il nous permet également d'établir un calendrier de réalisation des projets d'immobilisations et d'évaluer leurs impacts financiers sur notre budget. Les investissements publics ont une très grande importance, car ils ont un impact direct sur la qualité de vie des Westmountais et Westmountaises. Ces investissements sont les fondations sur lesquelles repose notre avenir collectif. Ils tracent la voie vers une ville dynamique, offrant à ses résident(e)s des infrastructures modernes et des services de qualité.

***Le PTI 2024-2025-2026 que nous vous présentons aujourd'hui est le fruit d'une réflexion approfondie, guidée par le souci constant d'améliorer la vie quotidienne de chacun.***

Ainsi, au cours des trois prochaines années, une grande majorité des dépenses du PTI seront liées à l'entretien de nos parcs, de nos routes, nos bâtiments municipaux, notre réseau électrique et notre réseau d'aqueducs.

Depuis un certain temps, Westmount s'appuie sur une politique de paiement à mesure (PAYG) pour la plupart des investissements d'infrastructure, ce qui nous a permis d'acquérir une solide assise financière. Compte tenu de l'ampleur et de l'urgence des investissements que nous devons réaliser dans les années à venir, il est temps d'exploiter d'autres outils de financement pour nous assurer de relever les défis qui nous attendent. Nous sommes actuellement confrontés au défi de devoir prendre en charge plus de projets urgents que nous ne l'avons fait par le passé.

En conclusion, mesdames et messieurs, le PTI que nous vous présentons aujourd'hui incarne notre engagement envers une ville moderne, et résiliente. Nous sommes conscients des défis qui se dressent devant nous. Nous les abordons avec confiance, avec détermination, et une vision claire pour l'avenir.

Je souhaite remercier l'ensemble des équipes qui ont contribué à l'élaboration de ce programme ambitieux.

Ensemble, nous bâtissons l'avenir de notre Ville.

**Christina M. Smith**  
Mairesse de Westmount



**Conrad Peart**  
Conseiller - District 4

*message du*  
**COMMISSAIRE  
À L'AMÉNAGEMENT URBAIN  
ET L'ARCHITECTURE**

Madame la Mairesse,  
Mesdames et messieurs les membres du conseil municipal,

Le Programme triennal d'immobilisations (PTI) 2024-2025-2026 que nous vous dévoilerons, incarne notre engagement envers l'avenir et témoigne de notre vision résolue pour une Ville prospère et innovante.

Avant de vous faire part des quelques projets majeurs à venir et des défis que nous devons relever, j'aimerais prendre un moment pour souligner quelques projets d'infrastructure que nous avons complétés cette année.

En 2023, nous avons terminé trois (3) grands travaux majeurs de reconstruction de rue : l'avenue Mount-Pleasant entre le Croissant Rosemount et la rue Sherbrooke Ouest, l'avenue Grosvenor entre l'avenue Westmount et The Boulevard, et la rue Saint-Antoine entre Atwater et Rose-De-Lima.

Conjointement à ces travaux de réfections de rues, nous avons procédé à quatre (4) grands travaux de réhabilitation de conduites d'eau potable. Au niveau de nos bâtiments, nous sommes heureux d'avoir pu compléter le réaménagement de l'entrée principale de la Bibliothèque publique, la phase 2 de rénovation de la salle mécanique du Victoria Hall, la reconstruction du mur de soutènement au parc King George, et la restauration de la balustrade Summit Circle. Ceux-ci ne sont que quelques exemples de projets qui ont été réalisés.

Beaucoup de choses ont été faites en 2023, et nous voulons continuer sur cette bonne lancée l'année prochaine. Environ, une centaine de projets de petite, moyenne et grande envergure

fera partie du PTI en 2024. Parmi ces projets, il y a notamment la reconstruction de l'avenue Upper Lansdowne entre Lansdowne Ridge et le chemin Edgehill, le resurfaçage de la route avec reconstruction des trottoirs et des bordures du boulevard Dorchester entre la rue Sainte-Catherine et l'avenue Greene, une dizaine de travaux d'aqueducs qui incluront le remplacement de quelques entrées de service d'eau en plomb, et une vingtaine de travaux et de projets liés à l'entretien ou la réfection de bâtiments publics. Nous prévoyons aussi investir près de 4 millions \$ dans différents projets en lien avec nos parcs et nos espaces verts. La mise en place au sein de l'administration d'un nouveau bureau de projets nous aidera également à avoir une coordination encore plus stratégique et structurée pour la mise en œuvre de tous ces projets qui émanent des différents Services de la Ville.

La question du financement du PTI est cruciale. Alors que le budget précédent prévoyait des dépenses d'investissement d'environ 29 millions de dollars \$ pour 2024, l'estimation actuelle du PTI pour l'année prochaine atteint 35,49 millions de dollars (soit environ 22 % de plus d'augmentation), 42,71 millions \$ pour 2025 et 42,67 millions \$ pour 2026. Tout indique que ces estimations pourraient être revues à la hausse pour les prochaines années. Comme par le passé, en 2024 nous prévoyons continuer de financer une grande partie du PTI par nos revenus de taxation et nos surplus dans la cadre du Pay-As-You-Go (PAYG). Cependant, je crois que le moment est venu de nous interroger sur notre stratégie de financement du PTI au regard des défis qui se pose à nous.

Notre Ville aura 150 d'histoire l'année prochaine et, malgré les efforts déployés au fil des ans, beaucoup de nos infrastructures sont vétustes et il est urgent d'agir. À titre d'exemple, 90 % du réseau d'égouts de la Ville a plus de 80 ans, 22 % du réseau routier a plus de 50 ans et doit être réparé ou reconstruit d'urgence. Quasiment tous les bâtiments appartenant à la Ville ont besoin de travaux de réparations ou de rénovations. Une estimation de notre Service des travaux publics indique qu'environ 100 millions \$ pourraient être nécessaires pour l'entretien, la rénovation et la mise à niveau de nos bâtiments d'ici 2027. Ce ne sont que quelques exemples. Il y a beaucoup à faire, et le temps ne joue pas en notre faveur. Depuis quelques années, nous avons accéléré le rythme des investissements dans nos infrastructures et augmenté notre quota annuel de projets. Mais nous devons intensifier nos efforts, car les conséquences vieillissement de nos infrastructures et les effets de la crise climatique s'intensifient également. Pensez, par exemple, à la récurrence et à l'intensité accrues des tempêtes et à l'impact sur notre réseau d'égouts. Nous avons une grande dette : la dette de nos infrastructures. C'est une dette qui grossit à mesure que nous n'investissons pas assez dans nos routes, nos espaces verts, nos bâtiments, nos réseaux d'aqueducs et électriques. Les coûts des travaux, de la main-d'œuvre, des équipements et des matériaux semblent voués à augmenter inexorablement. Dans ce contexte, la stratégie de financement du PTI par une combinaison de recettes fiscales, d'excédents accumulés et de subventions pourrait ne pas être viable au regard de l'ampleur des dépenses à venir. Il est temps d'envisager, lorsque cela s'avère adéquat, d'utiliser aussi d'autres sources de financement tel que l'emprunt. Paradoxalement, ajouter à l'emprunt à notre stratégie de financement pour certains projets nous permettra de nous attaquer efficacement à la dette de nos infrastructures. Ainsi, vous pourrez constater que 22 % du financement du PTI pour l'année 2024 proviendra d'un Règlement d'emprunt. Notre objectif est d'optimiser l'usage de la dette tout en minimisant les risques financiers, assurant ainsi une base solide pour le développement économique et la prestation efficace des services publics à notre communauté.

En terminant, je vous invite à consulter la carte interactive sur notre site Web pour prendre connaissance de certains projets du PTI, et je remercie tous les Services impliqués dans la préparation et la présentation de ce PTI.

**Conrad Peart**

Conseiller – District 4

Commissaire à l'aménagement urbain, l'architecture (génie et infrastructures)

Membre du comité consultatif d'urbanisme (CCU)

Membre de la commission des finances et de l'administration

## PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS CAPITAL WORKS PROGRAMME 2024-2025-2026

	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>DÉPENSES - EXPENDITURES</b>			
Aqueducs et égouts - Water and Sewer	6 454 600	6 017 400	5 528 700
Routes - Roads <sup>1</sup>	9 690 600	15 798 600	23 847 300
Bâtiments - Buildings	8 968 300	7 617 500	5 597 400
Véhicules - Vehicles	2 156 600	1 763 700	364 000
Parcs - Parks	4 889 800	7 430 600	3 298 700
Hydro Westmount <sup>2</sup>	2 425 000	3 560 000	3 730 000
Informatique - Information technologies	907 000	531 000	303 000
<b>TOTAL</b>	<b>35 491 900</b>	<b>42 718 800</b>	<b>42 669 100</b>
<b>FINANCEMENT - FINANCING <sup>3</sup></b>			
Taxation	13 807 100	12 442 200	11 936 800
Surplus accumulé - Accumulated Surplus	12 653 700	TBD	TBD
Subventions - Grants TECQ	1 191 100	827 300	805 500
Autres (subventions, dons) - Others (grants, donations)	175 000	TBD	TBD
Règlement d'emprunt - Loan-by-law	7 665 000	TBD	TBD
<b>TOTAL</b>	<b>35 491 900</b>	<b>42 718 800</b>	<b>42 669 100</b>

1 : Inclut éclairages de rue HW  
Includes HW Street lights

2 : Distribution électrique seulement  
Electrical distribution only

3 : Dépendement des disponibilités, le financement réel peut différer du budget  
Depending on the availability, actual financing may be different from budget



Prepared by the City of Westmount Finance Department  
and the Communications Department.

**DECEMBER 2023**