

VILLE DE WESTMOUNT
PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS
2022-2023-2024

PRÉSENTATION AU CONSEIL
20 DÉCEMBRE 2021

Par : Le conseiller Conrad Peart
Commissaire à l'aménagement urbain, à l'architecture et au génie

Madame la mairesse Smith, collègues conseillères et conseillers, mesdames et messieurs,

J'ai le plaisir de vous présenter le programme triennal d'immobilisations 2022-2023-2024 de la Ville.

Tout d'abord, je tiens à souligner que d'investir dans nos infrastructures, que ce soit dans nos routes, nos conduites d'eau et égouts, nos parcs ou nos installations municipales, est essentiel à la qualité de vie de tous les résidentes et les résidents de Westmount, autant pour le présent que pour le futur. En élaborant le programme d'immobilisations, le conseil fait preuve d'une saine gestion et de responsabilité financière. Tout en répondant aux besoins urgents, nous devons prendre en considération le coût potentiel d'une action reportée et évaluer les risques d'une facture beaucoup plus élevée sur le long terme. Nous nous engageons également à respecter nos moyens en adoptant un mode de financement en fonction des liquidités disponibles. Il s'agit sans aucun doute d'un exercice d'équilibre difficile à réaliser.

En 2016, le conseil précédent avait demandé à l'administration de la Ville de préparer un plan de gestion des actifs sur 20 ans. Il a alors été déterminé qu'un investissement annuel moyen de 15,5 millions \$ était requis pour les projets réguliers d'immobilisations. En évaluant la situation, le conseil actuel a déterminé qu'un investissement plus important était nécessaire. Nous avons dépensé 13,96 millions \$ en 2020 et nous sommes en voie de dépenser 27,5 millions \$ en 2021, un montant correspondant presque au programme d'immobilisations de 2021. Certains projets ont été reportés car les prix des soumissions reçues étaient trop élevés et, par conséquent, ces contrats n'ont pas été attribués.

Avant de poursuivre avec le budget de l'an prochain, je tiens à féliciter nos équipes du Génie, des Travaux publics, d'Hydro Westmount et des TI pour avoir constamment réalisé les projets en respectant les délais et le budget. Il convient également de souligner qu'une planification minutieuse a permis aux équipes de préparer les appels d'offres et les documents connexes de manière professionnelle et ponctuelle ; des pratiques qui sont déterminantes pour le respect des délais et des budgets.

Examinons maintenant le programme d'immobilisations pour 2022-2023-2024.

En 2022, nous proposons un investissement total de 27,26 millions \$ pour le programme d'immobilisations, lequel comprend, entre autres, les grands projets suivants :

- La reconstruction de Lexington ;
- La reconstruction de Mount-Pleasant (entre Sherbrooke et Holton) ;

- La reconstruction ou la réhabilitation des conduites d'eau principales sur Arlington, Murray Hill et Claremont (entre De Maisonneuve et Sherbrooke) ;
- Le remplacement des modules de jeux du parc Devon ;
- La reconstruction de l'escalier de Roslyn ; et
- la restauration des fenêtres de l'hôtel de ville.

Environ 68 % de l'ensemble du programme d'immobilisations sera investi dans les bâtiments, les routes et les réseaux d'aqueduc et d'égouts. Je reconnais que les conduites d'eau et les égouts sont pour la plupart invisibles et peu attrayants, mais certaines de nos infrastructures souterraines datent de plus d'un siècle et nécessitent notre attention prioritaire. Heureusement, une partie importante des projets relatifs aux conduites d'eau et égouts est financée par des subventions gouvernementales.

Comme mentionné précédemment, les projets de 2022 comprennent la reconstruction de Mount-Pleasant (entre Sherbrooke et Holton) et de Lexington ; la reconstruction ou la réhabilitation des conduites d'eau principales sur Claremont (entre De Maisonneuve et Sherbrooke), Arlington et Murray Hill ; et le resurfaçage en asphalte de diverses voies. Deux projets d'infrastructure à grande échelle sont prévus en collaboration avec la Ville de Montréal : la réhabilitation du réseau principal d'aqueduc et le remplacement des entrées d'eau publiques sur l'avenue Greene. Un grand nombre de nos résidents seront heureux d'apprendre que des fonds ont été réservés pour des études préliminaires et une consultation publique en vue du réaménagement et de la reconstruction de The Boulevard, un projet étalé sur plusieurs années.

Les investissements dans les parcs et les espaces verts, qui ont été doublés en 2021 pour atteindre 1,7 million \$, sont à nouveau augmentés cette année pour atteindre 4,5 millions \$. Cela comprend des investissements importants dans le parc Devon et le bois Summit, ainsi que la reconstruction des escaliers de Roslyn.

Cette année encore, nous allouons une part importante du budget aux bâtiments municipaux qui ont grand besoin d'investissements pour assurer leur longévité. En effet, 3,65 millions \$ ont été alloués à divers projets de rénovation, de restauration et de remplacement d'équipement à l'hôtel de ville, au garage des travaux publics, à la bibliothèque et au Victoria Hall.

Enfin, nous continuons à investir dans notre réseau d'Hydro-Westmount, dans le renouvellement de notre flotte de véhicules et d'autres équipements essentiels à nos opérations, et nous poursuivons la modernisation de nos ressources technologiques.

Je tiens à souligner que nous maintenons notre approche conservatrice en ce qui concerne le financement de notre programme d'immobilisations. Nous n'emprunterons pas pour aller de l'avant avec ces initiatives qui totalisent 27,26 millions \$; 12,05 millions \$ seront financés par les taxes, 11,87 millions \$ seront financés par le surplus accumulé et 3,34 millions \$ seront financés par des subventions.

Dans les futures présentations du programme d'immobilisations, le Conseil apportera plus de détails sur les projets et le financement prévus au cours des trois années du programme. En outre, l'administration s'appuiera sur le plan financier des infrastructures 2017-2037 et entreprendra la tâche plus complète d'élaborer un plan de gestion des actifs. Pour celles et ceux qui ne sont pas familiers avec ce terme, « an

asset management plan identifies how assets will be maintained and renewed, and the cost, level of service and risk considerations in each service area. »¹. Il s'agira d'un outil essentiel pour améliorer notre prise de décision et notre stratégie à beaucoup plus long terme.

C'est pourquoi le Conseil est heureux de présenter ce programme triennal d'immobilisations, qui concorde avec le plan financier des infrastructures de 20 ans ou le surpasse. Je suis convaincu que nous empruntons une voie responsable qui profitera aux Westmountais d'aujourd'hui et de demain.

Avec les commentaires ci-dessus, je sou mets par la présente le programme triennal d'immobilisations 2022-2023-2024 à l'approbation du Conseil.

Conseiller Conrad Peart

Commissaire à l'aménagement urbain, à l'architecture et au génie

¹ Federation of Canadian Municipalities. (2018). Asset Management Readiness Scale [Brochure]